

NON SOLO “SPORT E PERIFERIE”

IL RUOLO DEL SOGGETTO FINANZIATORE

A cura di *Martino Patteri* – Iccrea Banca S.p.A.

L'unico Gruppo bancario nazionale a capitale interamente italiano

130 BCC aderiscono al
Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea



Tra le BCC del GBCI:

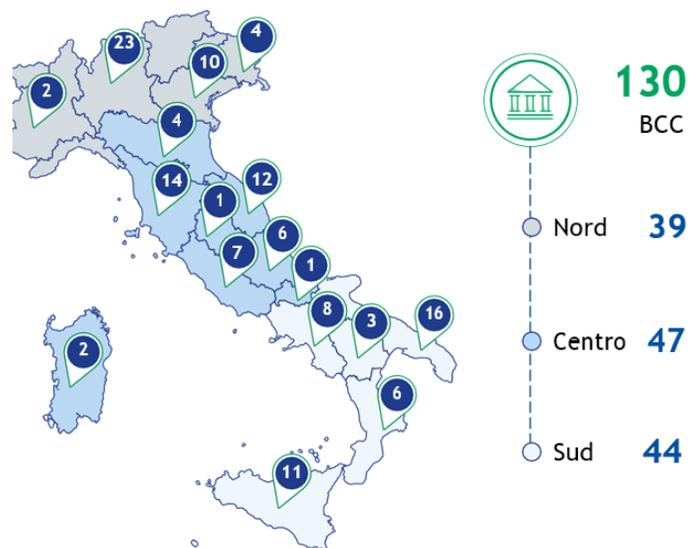


Bergamo e Valli

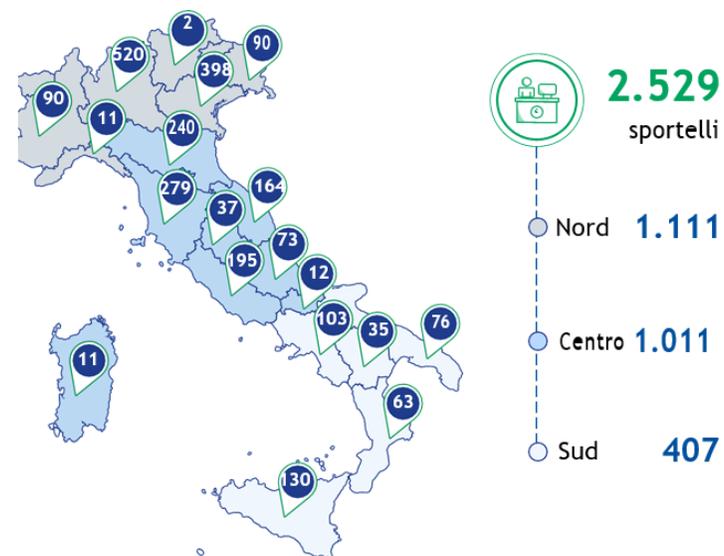
Con Voi per scelta

130 BCC e 1.700 Comuni

Un Gruppo radicato su tutto il territorio



Gli sportelli delle BCC aderenti al Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea



GLI STRUMENTI «FINANZIARI»



Utilizzo di fondi propri



Ricorso a mutui bancari



Finanza di progetto



PPP – Leasing

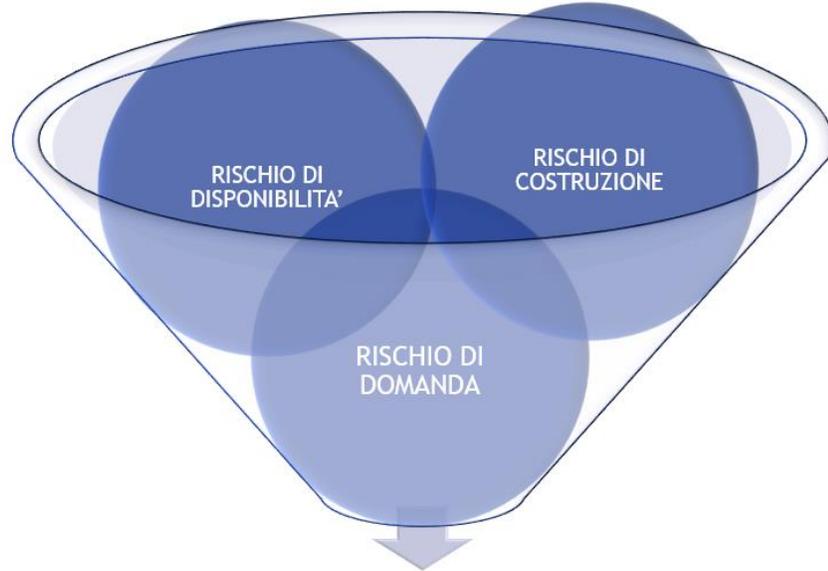


PPP – Project Leasing



Contratto di disponibilità

TRASFERIMENTO DEI RISCHI



«Nel contratto di partenariato pubblico privato il trasferimento del rischio in capo all'operatore economico comporta l'allocazione a quest'ultimo, oltre che del rischio di costruzione, anche del rischio di disponibilità o, nei casi di attività redditizia verso l'esterno, del rischio di domanda dei servizi resi» (co. 3 dell'art. 180 del D.Lgs. 50/2016).

- Il **rischio di costruzione** riguarda gli eventi connessi alla fase progettuale e realizzativa dell'opera. Il concreto trasferimento di tale rischio implica che non sono ammessi pagamenti pubblici non correlati alle prescrizioni contrattuali.
- Il **rischio di disponibilità** attiene alla fase post-realizzativa e riguarda una scadente o insufficiente manutenzione e gestione dell'opera pubblica a seguito della quale non risulta possibile un pieno utilizzo della struttura per le finalità dell'Amministrazione.
- Il **rischio di domanda** è il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il Soggetto Gestore deve soddisfare, ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa.

I VANTAGGI DELL'UTILIZZO DEL PPP PER LA PA

Avvalersi dello strumento **del PPP per gli interventi di riqualificazione urbana, edile, riassetto della presenta pubblica all'interno della città, di rigenerazione energetica e ambientale patrimoni immobiliari pubblici, di sviluppo di modelli sostenibili di città**, per un ente pubblico, significa:

- ✓ **adottare politiche di pianificazione strategica a lungo termine** atte a garantire il concreto mantenimento a regola d'arte del patrimonio pubblico;
- ✓ **facilitare la programmazione economica e la pianificazione del territorio**, degli interventi e delle risorse disponibili a lungo periodo;
- ✓ **risparmiare risorse interne** per l'organizzazione del mantenimento in efficienza del patrimonio pubblico;
- ✓ **avere una visione complessiva** degli interventi e delle azioni pianificate, programmate, progettate e in corso di attuazione nell'ambito di intervento, focalizzando gli sforzi per riattivare l'economia locale, contrastare il degrado urbano e concentrarsi sul proprio core business;
- ✓ **enfaticizzazione le modalità e strumenti contestuali di programmazione e di attuazione degli interventi** con il progressivo coinvolgimento di soggetti privati a supporto del pubblico, utili per coordinare le iniziative in corso negli ambiti urbani, per provocare effetti di ampliamento dell'interventi stessi;
- ✓ **rafforzare la partnership pubblico-pubblico**, con lo sviluppo e la messa a regime di forme negoziali - contrattuali, nelle quali assume particolare valore **la responsabilità delle parti - pubbliche e private - per il buon esito dell'intervento di riqualificazione edilizia e urbana.**

IL QUADRO OPERATIVO: LE CRITICITÀ DEL PPP

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP

Considerazioni sulle criticità del PPP

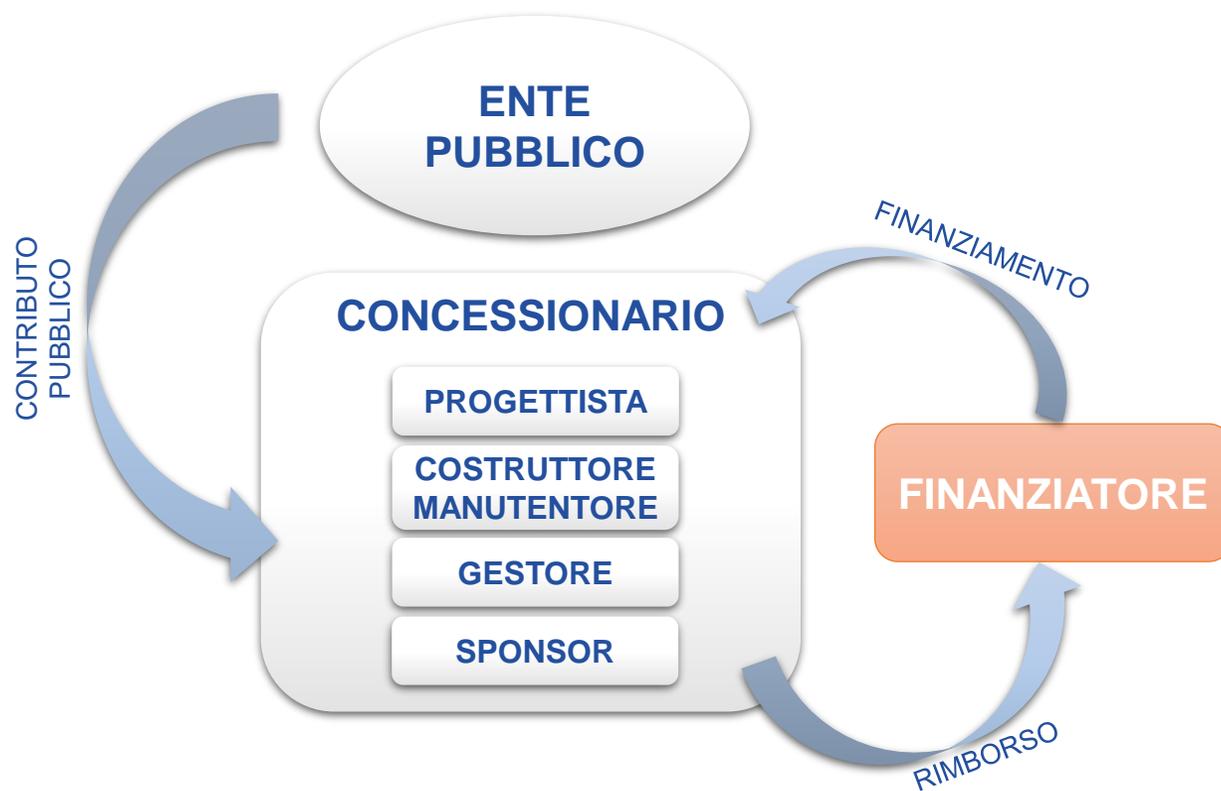
Osservazione su 961 concessioni con valore <50 mln

«Sulla base dell'esperienza dell'Osservatorio nazionale e sulla base dei primi risultati dell'Osservatorio sul Veneto, emergono con chiarezza alcune criticità sulle quali è necessario lavorare, per migliorare il quadro operativo del PPP»



I FLUSSI FINANZIARI NELLE DIVERSE FORME DI PPP

CONCESSIONE DI COSTRUZIONE E GESTIONE



I ricavi di gestione provengono dai servizi resi al mercato.

LOCAZIONE FINANZIARIA



I ricavi provengono dal canone riconosciuto dall'ente e/o da qualsiasi altra forma di contropartita.

PPP-Leasing / I VANTAGGI PER LA PA

- ✓ **Economia di procedura:** unica procedura di gara per selezionare Progettista, Costruttore, Gestore (dell'opera e/o del servizio) e Finanziatore (ATI)
- ✓ **Migliore qualificazione del soggetto realizzatore:** preventiva garanzia di affidabilità del costruttore in ATI con Soggetto Finanziatore
- ✓ **Certezza dei tempi:** nell'interesse del Soggetto Finanziatore che inizierà ad incassare i canoni dopo la consegna del bene
- ✓ **Certezza dei costi:** nessuna perizia suppletiva e riserve (base di gara progetto di fattibilità con Soggetto Realizzatore che cura i livelli progettuali successivi)
- ✓ **Inizio pagamenti dopo il collaudo:** altra circostanza che riduce il rischio di ritardi nell'esecuzione dei lavori
- ✓ Consegna dell'opera funzionante “**chiavi in mano**”, pareri e autorizzazioni comprese
- ✓ **Trasferimento mirato e differenziato dei rischi** con la possibilità di realizzare le opere pubbliche a prescindere se ‘fredde’, ‘calde’ o ‘tiepide’
- ✓ Diverso impatto sui vincoli di finanza pubblica rispetto alle forme ‘tradizionali’ di finanziamento (**Corte dei Conti: Deliberazione n. 36/2017/QMIG**);

PPP-Leasing / IL CONTRATTO UNICO



PPP-Leasing / Iccrea BancaImpresa S.p.A.

Portafoglio Stipulato al 28.10.2021 per tipologia di asset

| ASSET | FINANZIATO (€ M) | % SUL TOTALE | N.OPERAZIONI | TICKET MEDIO (€ M) |
|----------------------|----------------------|-----------------------|------------------|--------------------|
| Edilizia Polivalente | 50,52 | 20,46% | 8 | 6,32 |
| Edilizia Scolastica | 49,42 | 20,01% | 15 | 3,29 |
| Edilizia Sportiva | 79,16 | 32,05% | 26 | 3,04 |
| Energy | 26,70 | 10,81% | 10 | 2,67 |
| Sanità | 41,19 | 16,68% | 7 | 5,88 |
| <u>TOTALE</u> | <u>246,99</u> | <u>100,00%</u> | <u>66</u> | <u>3,74</u> |

Iccrea BancaImpresa

Operazioni di Leasing Pubblico – edilizia sportiva

- Palaghiaccio - Comune di Madesimo (SO)



- Centro Sportivo - Comune di Brugherio (MI)



- Palestra - Comune di Biassono (MB)



- Polo sportivo- Comune di Merate (LC)



- Palestra - Comune di Carugate (MI)



- Stadio Rugby – Comune di Parma (PR)



Iccrea BancaImpresa

Operazioni di Leasing Pubblico – direzionale e sanitario

- Sede della Regione Piemonte



- Palasanià – ASL 1 Imperiese



- Palazzo della salute – ASL 5 Spezzino



- Ospedale di Sulmona – ASL 1 L'Aquila



- Casa F. Fenzi Conegliano - ULSS 7



- Sede Comunale – Comune di Orbassano (TO)



Iccrea BancaImpresa

Operazioni di Leasing Pubblico – edilizia scolastica e energy

- Scuola secondaria - Comune di Villa d'Almè



- Scuola primaria - Comune di Melzo (MI)



- Scuola Primaria – Comune di Flero (BS)



- 23 impianti fotovoltaici – Comune di Abbiategrasso (MI)



- Fotovoltaico - Comune di San Felice sul Panaro (MO)



- Facoltà di architettura - Firenze Parcheggi S.p.A.



21 Nov 2017

SEGNALIBRO
FACEBOOK
TWITTER
STAMPA

TAG

Comuni
Project Financing
Impresa
Banche

Per approfondire



Leasing pubblico, a Merate apre il polo sportivo proposto in project da Iccrea BancaImpresa

Massimo Fontana

L'istituto di credito: è la prima operazione in Italia su proposta del privato

Ha aperto sabato scorso 18 novembre il centro sportivo di Merate (Lecco), dopo un intervento di completamento (e ampliamento) durato oltre un anno. La particolarità di questo intervento non sta nell'entità dell'importo - i lavori sono costati 4,9 milioni di euro - ma nel modello scelto dall'amministrazione per realizzare l'opera: il leasing in costruendo. Ma non un normale leasing affidato con bando. L'intervento è stato realizzato, di fatto, attraverso un ppp "montato" su un leasing immobiliare, cioè un "project leasing" su proposta del promotore, con prelazione in fase di gara. Una particolarità che, secondo il promotore - Iccrea BancaImpresa - rende questa operazione la prima nel suo genere che si è chiusa finora in Italia con l'immobile collaudato.



Il primato del project leasing

Interessante anche il modus operandi dell'istituto finanziario. «Andiamo a caccia di opere pubbliche incomplete - spiegano a Iccrea BancaImpresa - nei territori di quei comuni che hanno un rating per noi soddisfacente sotto il profilo contabile. E proponiamo agli amministratori una soluzione "chiavi in mano"». Nel caso specifico, il comune di Merate aveva la necessità di completare il centro sportivo rimasto a metà. Iccrea si è presentata con il pacchetto "turn key" composto da ente finanziatore, progettista, impresa di costruzione e gestore. A fronte del canone di leasing (che viene contabilizzato a carico del comune solo dopo il collaudo dell'opera) l'ente locale si è

Soggetto Realizzatore: Tipiese S.r.l. + Italgreen S.p.A.

Il primo leasing pubblico su proposta

Importo (€) : 5.162.351,67

Durata Finanziamento (y) : 20

L'ECO DI BERGAMO

CRONACA ECONOMIA CULTURA E SPETTACOLI SPORT EVENTI VIDEO

HOME / HINTERLAND / ORIO AL SERIO ALL'INSEGNA DELLO SPORT ARRIVA UN PALAZZETTO IPER MODERNO

Martedì 01 Maggio 2018

Facebook Twitter Google plus

Orio al Serio all'insegna dello sport Arriva un palazzetto iper moderno

Tempo un anno o poco più e ad Orio al Serio ci sarà una nuova, grande palestra, o per meglio dire un palazzetto dello sport.

PALAZZETTO DELLO SPORT



Soggetto Realizzatore: ERCOLE Consorzio Stabile S.c.a.r.l.

Il primo leasing pubblico 'validato' da CdC

Importo (€) : 4.303.747,50

Durata Finanziamento (y) : 20

Sanità: Sulmona, consegnato primo ospedale antisismico finanziato con fondi privati

4 dicembre, 2018



Sulmona. I lavori per la costruzione del nuovo ospedale sono durati due anni, per un costo di venti milioni di euro, soldi erogati da finanziatori privati.

L'ospedale infatti è stato realizzato tramite un partenariato pubblico privato con la formula della locazione finanziaria che agisce come un leasing ordinario: la struttura viene realizzata da un

ATTUALITÀ LAQUILA

Soggetto Realizzatore: Inso S.p.A. + Edilfrair S.p.A.

Non solo sport e istruzione: il primo ospedale antisismico d'Abruzzo

Importo (€) : 19.939.485,80

Durata Finanziamento (y) : 20

Buon Lavoro

Martino Patteri

Responsabile Public Finance

Iccrea Banca S.p.A.

Tel. +39 0243517482 – mpatteri@iccrea.bcc.it

www.iccreabanca.it - www.gruppoiccrea.it