



# Studio di fattibilità e piano economico finanziario


**Dott. Donato Foresta**

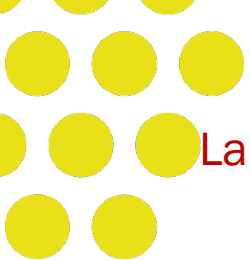
Dottore commercialista e Revisore Contabile – Partner 5IVE SPORT CONSULTING srl





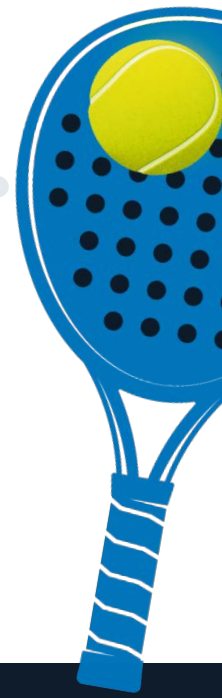
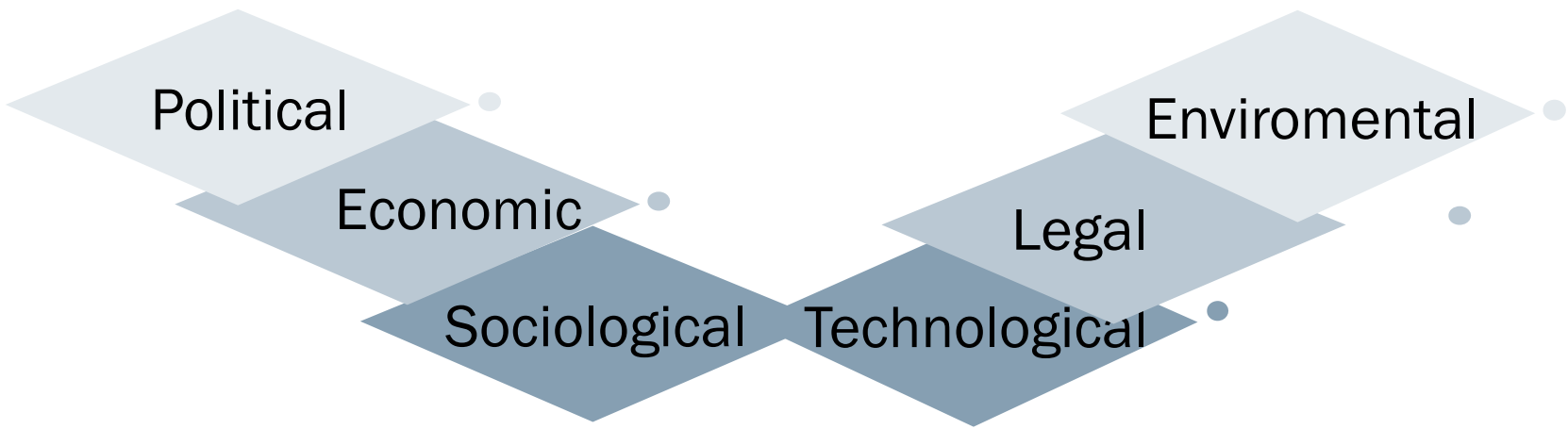
## TEMATICHE

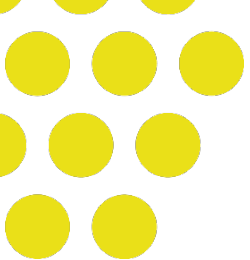
- ❖ 1- la programmazione economico-finanziaria per l'apertura di un centro padel
  - ❖ 2- la scelta societaria e la fiscalità: asd, ssd, srl? entrate commerciali e istituzionali
  - ❖ 3- la gestione: le competenze manageriali
- 



# La programmazione economico-finanziaria per l'apertura di un centro padel

Analisi del territorio e dell'ambiente esterno → PESTLE analysis



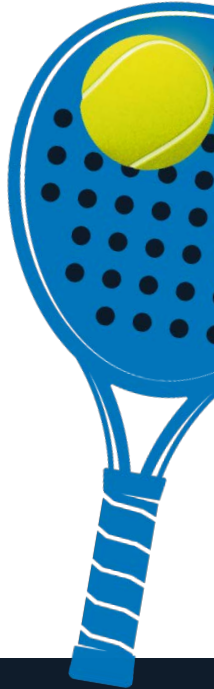
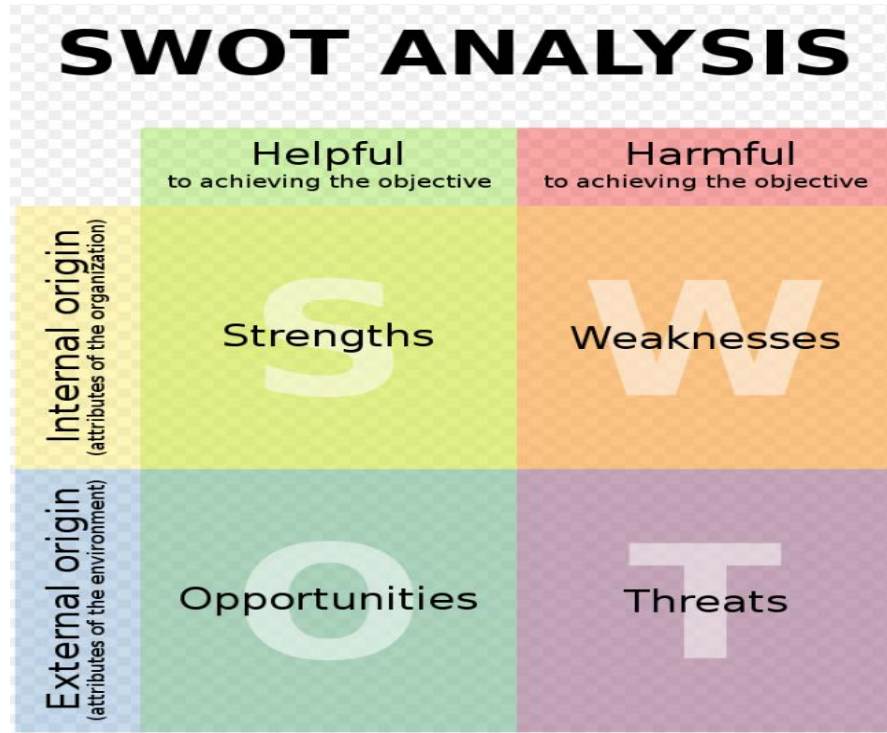


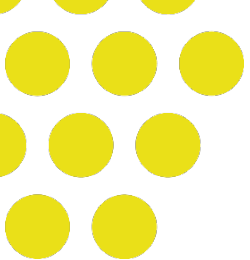
## ❖ Criticità dall'ambiente esterno

- ✓ Domanda potenziale
- ✓ Concorrenza attuale e futura
- ✓ Bacino d'utenza e popolazione «raggiungibile»
- ✓ Mezzi pubblici di trasporto / posteggi
- ✓ Incentivi pubblici allo sport
- ✓ Finanziamenti pubblici locali
- ✓ Tecnologie per utilizzo strutture



Analisi degli elementi «interni» all'organizzazione → SWOT analysis





## ❖ Criticità dell'organizzazione

- ✓ Capacità manageriali
- ✓ Forza finanziaria / finanziamenti - garanzie
- ✓ Coesione compagine societaria
- ✓ Scelta della forma societaria di gestione





## ❖ IMPIANTO PUBBLICO

Complessità procedura di affidamento (PPP - project financing)

Supporto (potenziale) finanziario dell'Ente Pubblico iniziale e successivo

Gestione limitata nel tempo

Tariffe contingentate

Obbligo di servizio pubblico

## ❖ IMPIANTO PRIVATO

Snellezza procedure di realizzazione

Copertura finanziaria propria

Gestione illimitata nel tempo

Tariffe libere

Nessun obbligo di servizio pubblico



## PROCEDURA DI ELABORAZIONE DEL PIANO ECONOMICO FINANZIARIO







## Alcuni dati

Quanto costa costruire un campo da padel → **INVESTIMENTI INIZIALI**

da € 15.000 a € 70.000

(varianti: vetri, recinzioni, tensostrutture apribili o non apribili, luci, struttura in ferro, erba sintetica.....)

Ricavi attesi per singolo campo di padel →

→ ricavo medio annuo € 84.000

→ ricavo medio mensile € 7.000

→ ricavo medio giornaliero (su 28 gg) € 250

→ utilizzo campo medio giornaliero 6 ore (€ 42 per 90 minuti)

Redditività attesa → **tra il 15% e il 30% (business plan prudente: max 20%)**

→ costo medio annuo per singolo campo tra € 58.000 ed € 70.000



**Piano campi invernale - copertura (n.5 campi coperti)**

Da Ottobre a fine Aprile

DIDATTICA		LUNEDI'	MARTEDI'	MERCOLEDI'	GIOVEDI'	VENERDI'	SABATO	DOMENICA
		<i>PADI</i>	<i>PADI</i>	<i>PADI</i>	<i>PADI</i>	<i>PADI</i>	<i>PADI</i>	<i>PADI</i>
7:00	8:00	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola		
8:00	9:00	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola		
9:00	10:00	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola
10:00	11:00	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola
11:00	12:00	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola
12:00	13:00	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola
13:00	14:00	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola	Collettivo	Collettivo
14:00	15:00	Singola	Singola	Singola	Singola	Singola	Collettivo	Collettivo
15:00	16:00	SAP	SAP	SAP	SAP	SAP	Collettivo	Collettivo
16:00	17:00	SAP	SAP	SAP	SAP	SAP	Collettivo	Collettivo
17:00	18:00	SAP	SAP	SAP	SAP	SAP	Collettivo	Collettivo
18:00	19:00	Collettivo	Collettivo	Collettivo	Collettivo	Collettivo	Collettivo	Collettivo
19:00	20:00	Collettivo	Collettivo	Collettivo	Collettivo	Collettivo	Collettivo	Collettivo
20:00	21:00	Collettivo	Collettivo	Collettivo	Collettivo	Collettivo		
21:00	22:00	Collettivo	Collettivo	Collettivo	Collettivo	Collettivo		

AFFITTO		LUNEDI'	MARTEDI'	MERCOLEDI'	GIOVEDI'	VENERDI'	SABATO	DOMENICA
		<i>PAD 2,3,4,5</i>	<i>PAD 2,3,4,5</i>	<i>PAD 2,3,4,5</i>	<i>PAD 2,3,4,5</i>	<i>PAD 2,3,4,5</i>	<i>PAD 2,3,4,5</i>	<i>PAD 2,3,4,5</i>
7:30	9:00	Fascia B	Fascia B	Fascia B	Fascia B	Fascia B		
9:00	10:30	Fascia A	Fascia A	Fascia A	Fascia A	Fascia A		
10:30	12:00	Fascia A	Fascia A	Fascia A	Fascia A	Fascia A	Fascia C	Fascia C
12:00	13:30	Fascia B	Fascia B	Fascia B	Fascia B	Fascia B	Fascia C	Fascia C
13:30	15:00	Fascia A	Fascia A	Fascia A	Fascia A	Fascia A	Fascia C	Fascia C
15:00	16:30	Fascia A	Fascia A	Fascia A	Fascia A	Fascia A	Fascia C	Fascia C
16:30	18:00	Fascia C	Fascia C	Fascia C	Fascia C	Fascia C	Fascia C	Fascia C
18:00	19:30	Fascia C	Fascia C	Fascia C	Fascia C	Fascia C	Fascia C	Fascia C
19:30	21:00	Fascia C	Fascia C	Fascia C	Fascia C	Fascia C		
21:00	22:30	Fascia C	Fascia C	Fascia C	Fascia C	Fascia C		

CRITICITA' 1  
 → elaborare  
 i ricavi di  
 gestione su  
 un  
 dettagliato  
 piano di  
 utilizzo dei  
 campi





CRITICITA' 2 → Gli **INVESTIMENTI INIZIALI** comprendono anche altro

- ✓ Costruzione spogliatoi
- ✓ Realizzazione impianti tecnologici (luce, acqua, gas – anche per energia rinnovabile [fotovoltaico])
- ✓ Costruzione e allestimento Bar / club house / restaurant
- ✓ Costruzione deposito/magazzino
- ✓ Costruzione tribune
- ✓ Arredi (spogliatoi, bar, magazzino, reception) – macchine cucina / elettrodomestici
- ✓ Tecnologie (HW e SW) – wifi potenziato
- ✓ Costi di progettazione tecnica (in caso di PPP tre livelli di progettazione (“progetto di fattibilità tecnica ed economica”, “progetto definitivo” e “progetto esecutivo”) e costi per analisi del terreno
- ✓ Costi notarili
- ✓ Costi per il PEF (in caso di PPP anche costi di «asseverazione»)
- ✓ Spese legali (in caso di PPP)





### CRITICITA' 3 → DETERMINAZIONE DEI COSTI DI GESTIONE

- Collaboratori (dipendenti – co.co.co. – P.IVA – forme giuslavoristiche speciali (contratto sportivo))
- Utenze (luce, acqua, gas, telefoni)
- Manutenzioni (impianti, strutture, arredi, HW) – Manutenzione del verde
- Guardiania
- Pulizia
- Assicurazioni
- Consulenze fiscali, del lavoro, legali, sicurezza sul lavoro
- Commissioni gestore prenotazioni
- Pubblicità/promozione
- Tesseramenti alla Federazione Sportiva
- Tasse rifiuti
- Affitto (anche eventuale canone per il Comune)
- Spese bancarie
- Ammortamenti degli investimenti
- Oneri finanziari
- Imposte d'esercizio (IRES/IRAP)

# Un esempio di conto economico previsionale di gestione - Ricavi

## Conto Economico Previsionale

		anno 0	iva	anno 1	iva	anno 2	iva	anno 3	iva
	iva	2022		2023		2024		2025	
Ricavi Affitto Campi Padel (libera utenza)	22%	0 €	0 €	326.066 €	71.734 €	358.832 €	78.943 €	332.587 €	73.169 €
Ricavi SAP (Scuola Avviamento Padel)	22%	0 €	0 €	37.500 €	8.250 €	48.730 €	10.720 €	59.959 €	13.191 €
Ricavi Lezioni Private Padel (didattica)	22%	0 €	0 €	73.303 €	16.127 €	87.964 €	19.352 €	104.677 €	23.029 €
Ricavi Tornei	22%	0 €	0 €	24.787 €	5.453 €	27.266 €	5.998 €	29.992 €	6.598 €
Ricavi Affitto Campi BV/BT (libera utenza)	22%	0 €	0 €	212.997 €	46.859 €	225.443 €	49.597 €	271.073 €	59.636 €
Ricavi Lezioni BV/BT (didattica)	22%	0 €	0 €	36.906 €	8.119 €	36.906 €	8.119 €	56.976 €	12.535 €
Ricavi Camp Estivi	22%	0 €	0 €	18.443 €	4.057 €	24.590 €	5.410 €	30.738 €	6.762 €
Ricavi Affitto Ristorante/Bar	22%	0 €	0 €	63.352 €	13.937 €	63.352 €	13.937 €	63.986 €	14.077 €
Ricavi eventi/happening/Feste	22%	0 €	0 €	23.852 €	5.248 €	23.852 €	5.248 €	23.852 €	5.248 €
Sponsorizzazioni	22%	0 €	0 €	2.000 €	440 €	3.000 €	660 €	4.000 €	880 €
Noleggi	22%	0 €	0 €	23.230 €	5.110 €	25.552 €	5.622 €	28.108 €	6.184 €
Ricavi palestra outdoor	22%	0 €	0 €	9.836 €	2.164 €	10.820 €	2.380 €	11.902 €	2.618 €
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>852.271 €</b>	<b>187.500 €</b>	<b>936.306 €</b>	<b>205.987 €</b>	<b>1.017.849 €</b>	<b>223.927 €</b>



# Un esempio di conto economico previsionale di gestione - segue COSTI parte 1

COSTI DIRETTI DELLA PRODUZIONE		6.383 €	1.404 €	96.174 €	21.158 €	97.524 €	21.455 €	97.524 €
Acqua	22%	400 €	88 €	6.393 €	1.407 €	6.393 €	1.407 €	6.393 €
Energia centro	22%	1.998 €	440 €	31.967 €	7.033 €	31.967 €	7.033 €	31.967 €
Gas	22%	2.398 €	527 €	38.361 €	8.439 €	38.361 €	8.439 €	38.361 €
Telefoni	22%	369 €	81 €	2.951 €	649 €	2.951 €	649 €	2.951 €
Prodotti pulizia tutto centro	22%	375 €	83 €	3.000 €	660 €	3.000 €	660 €	3.000 €
Materiale sportivo - di consumo - cancelleria	22%	844 €	186 €	13.502 €	2.970 €	14.852 €	3.267 €	14.852 €
COSTI PER SERVIZI		28.363 €	5.335 €	137.013 €	26.456 €	139.421 €	26.861 €	141.916 €
Manutenzione ordinaria centro e impianti	22%	0 €	0 €	25.383 €	5.584 €	25.383 €	5.584 €	25.383 €
Manutenzione campi	22%	0 €	0 €	2.213 €	487 €	2.213 €	487 €	2.213 €
Manutenzione verde	22%	0 €	0 €	984 €	216 €	984 €	216 €	984 €
Consulenze amministrative	22%	3.000 €	660 €	6.000 €	1.320 €	6.120 €	1.346 €	6.242 €
Consulenze legali	22%	5.000 €	1.100 €	10.000 €	2.200 €	10.200 €	2.244 €	10.404 €
Consulenza del lavoro	22%	750 €	165 €	3.000 €	660 €	3.060 €	673 €	3.121 €
Pulizia	22%	1.500 €	330 €	24.000 €	5.280 €	24.480 €	5.386 €	24.970 €
RSPP	22%	1.000 €	220 €	2.000 €	440 €	2.040 €	449 €	2.081 €
Guardiana	22%	3.000 €	660 €	6.000 €	1.320 €	6.120 €	1.346 €	6.242 €
Campagna marketing e pubblicità	22%	7.500 €	1.650 €	15.000 €	3.300 €	15.300 €	3.366 €	15.606 €
Commissioni prenotazione campi	22%	0 €	0 €	13.477 €	2.965 €	13.746 €	3.024 €	14.021 €
Varie/amministrative	22%	2.500 €	550 €	5.000 €	1.100 €	5.000 €	1.100 €	5.000 €
Assicurazioni	0%	2.500 €	0 €	5.000 €	0 €	5.000 €	0 €	5.000 €
Spese bancarie	0%	213 €	0 €	852 €	0 €	936 €	0 €	1.018 €
CCIAA-tassa vidimazione libri	0%	500 €	0 €	1.000 €	0 €	1.000 €	0 €	1.000 €
Tassa rifiuti	0%	900 €	0 €	3.600 €	0 €	3.600 €	0 €	3.600 €
Tesseramenti	0%	0 €	0 €	5.592 €	0 €	5.772 €	0 €	5.952 €
Catering centri estivi	10%	0 €	0 €	1.313 €	131 €	1.867 €	187 €	2.479 €
Costi vari Tornei	22%	0 €	0 €	6.600 €	1.452 €	6.600 €	1.452 €	6.600 €



# Un esempio di conto economico previsionale di gestione - segue COSTI parte 2

<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Canone di locazione	22%	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>TOTALE COSTI ESTERNI (B)</b>		<b>34.746 €</b>	<b>6.739 €</b>	<b>233.187 €</b>	<b>47.614 €</b>	<b>236.945 €</b>	<b>48.316 €</b>	<b>239.440 €</b>
<b>VALORE AGGIUNTO (A-B)</b>		<b>-34.746 €</b>	<b>-6.739 €</b>	<b>619.084 €</b>	<b>139.886 €</b>	<b>699.361 €</b>	<b>157.671 €</b>	<b>778.408 €</b>
Maestri SAP padel (lavoro autonomo)	22%	0 €	0 €	13.125 €	2.888 €	13.125 €	2.888 €	15.750 €
Maestri Lezioni private (lavoro autonomo)	22%	0 €	0 €	57.400 €	12.628 €	68.880 €	15.154 €	90.405 €
Istruttori BW (lezioni collettive)	22%	0 €	0 €	16.871 €	3.712 €	16.871 €	3.712 €	21.089 €
Istruttori Lezioni Singole BW/BT	22%	0 €	0 €	20.025 €	4.406 €	20.025 €	4.406 €	28.035 €
Assistenti palestra outdoor	22%	0 €	0 €	5.164 €	1.136 €	5.164 €	1.136 €	5.164 €
Direttore Centro/Tecnico (dipendente)	0%	0 €	0 €	42.000 €	0 €	42.000 €	0 €	42.000 €
Segreteria/reception (dipendenti)	0%	0 €	0 €	84.825 €	0 €	84.825 €	0 €	121.800 €
Amministratori	0%	0 €	0 €	72.000 €	0 €	72.000 €	0 €	72.000 €
Animatori camp estivi	0%	0 €	0 €	8.750 €	0 €	11.667 €	0 €	14.583 €
<b>TOTALE COSTO DEL LAVORO ( C )</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>320.160 €</b>	<b>24.769 €</b>	<b>334.557 €</b>	<b>27.294 €</b>	<b>410.827 €</b>
<b>EBITDA D (A-B-C)</b>		<b>-34.746 €</b>		<b>298.924 €</b>		<b>364.804 €</b>		<b>367.582 €</b>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0%	0 €	0 €	5.250 €	0 €	5.250 €	0 €	5.250 €
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	0%	0 €	0 €	95.458 €	0 €	98.995 €	0 €	98.995 €
<b>TOTALE AMMORTAMENTI (E)</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>100.708 €</b>	<b>0 €</b>	<b>104.245 €</b>	<b>0 €</b>	<b>104.245 €</b>
<b>EBIT F (D-E)</b>		<b>-34.746 €</b>		<b>198.216 €</b>		<b>260.560 €</b>		<b>263.337 €</b>
Interessi passivi su finanziamenti	0%	20.800 €	0 €	48.040 €	0 €	45.356 €	0 €	42.591 €
	0%	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>TOTALE GESTIONE FINANZIARIA (G)</b>		<b>20.800 €</b>	<b>0 €</b>	<b>48.040 €</b>	<b>0 €</b>	<b>45.356 €</b>	<b>0 €</b>	<b>42.591 €</b>
Imposte e tasse deducibili	0%	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>TOTALE GEST. EXTRA-CARATTERISTICA (H)</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>TOTALE GESTIONE STRAORDINARIA (I)</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>		<b>-55.546 €</b>		<b>150.176 €</b>		<b>215.204 €</b>		<b>220.746 €</b>
<b>IMPOSTE DI ESERCIZIO</b>		<b>0 €</b>		<b>-45.053 €</b>		<b>-64.561 €</b>		<b>-66.224 €</b>
<b>UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-55.546 €</b>		<b>105.123 €</b>		<b>150.643 €</b>		<b>154.522 €</b>



# DETERMINAZIONE DEI «FLUSSI DI CASSA» ATTESI

## RENDICONTO FINANZIARIO PREVISIONALE

	anno 0 2022	anno 1 2023	anno 2 2024
Utile	€ 55.546,10	€ 105.123,24	€ 150.642,64
Ammortamenti	€ -	€ 100.707,64	€ 104.244,64
Accantonamenti	€ -	€ -	€ -
<b>Cash Flow Reddittuale</b>	<b>€ 55.546,10</b>	<b>€ 205.830,89</b>	<b>€ 254.887,28</b>
Variazione crediti	€ 250.566,57	€ 105.036,98	€ 128.085,93
Variazione debiti	€ 44.538,95	€ -11.632,05	€ 29.526,92
<b>CCN</b>	<b>€ 206.027,62</b>	<b>€ 93.404,93</b>	<b>€ 157.612,85</b>
Investimenti	€ -1.974.862,89	€ -	€ -
<b>Investment Free Cash Flow (IFCF)</b>	<b>€ -2.236.436,60</b>	<b>€ 299.235,82</b>	<b>€ 412.500,13</b>
Finanziamenti	€ 2.253.690,24	€ -	€ -
<i>di terzi</i>	€ 1.664.017,68		
<i>cap. sociale</i>	€ 10.000,00		
<i>soci</i>	€ 544.672,56		
<i>soci per cassa a b/</i>	€ 35.000,00		
Rimborsi banche	€ -	€ -89.468,54	€ -92.152,60
Rimborso finanziamento soci	€ -	€ -	€ -
<b>MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>€ 278.827,35</b>	<b>€ -89.468,54</b>	<b>€ -92.152,60</b>
<b>Equity Free Cash Flow (EFCF)</b>	<b>€ 17.253,64</b>	<b>€ 209.767,28</b>	<b>€ 320.347,53</b>
Liquidità iniziale	€ -	€ 17.253,64	€ 227.020,91
<b>Liquidità finale</b>	<b>€ 17.253,64</b>	<b>€ 227.020,91</b>	<b>€ 547.368,44</b>





# REDDITIVITA' DEL PROGETTO E VERIFICA CAPACITA' DI RIMBORSARE I FINANZIAMENTI

INDICATORI DI REDDITIVITA'

VALORE ATTUALE NETTO (VAN)
IRR - INTERNAL RATE RETURN (TASSO INTERNO DI RENDIMENTO)

INDICATORI DI BANCABILITA'

**Debt Service Cover Ratio (DSCR) =**

flusso di cassa operativo (Unlevered cash flow)

quota capitale + quota interessi

$$DSCR = FCO_t / (K + I_t)$$

**Loan Life Cover Ratio (LLCR) =**

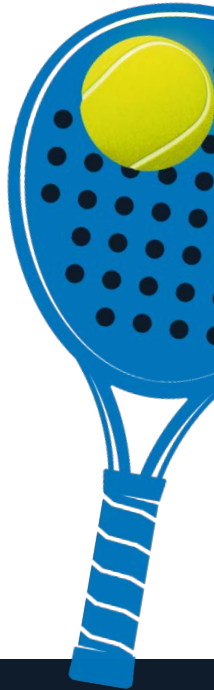
FCO è il flusso di cassa operativo relativo all'esercizio t-esimo

debito residuo

(s+n)

$$LLCR = \frac{\sum FCO_t / (1+i)^t}{O_t}$$

O<sub>t</sub>



# SCELTA SOCIETARIA

S.S.D.  
SOCIETÀ SPORTIVE  
DILETTANTISTICHE DI  
CAPITALI (SENZA SCOPO DI  
LUCRO)

INCASSI DA TESSERATI → RICAVI «DECOMMERCIALIZZATI» (istituzionali)

NO IVA - IRES/IRAP SUI RICAVI «DECOMMERCIALIZZATI»

POSSIBILITA' DI APPLICARE LA LEGGE 398/1991

→ Riversamento allo Stato della metà (50%) dell'IVA incassata sui ricavi «commerciali»

→ Pagamento allo Stato di circa l'1% di IRES e IRAP (in caso di ricavi «commerciali»)

→ Esonero dall'obbligo di documentazione fiscale (scontrini, fatture, salvo per sponsorizzazioni o rapporti con la P.A.), della dichiarazione annuale IVA e Li.Pe.

→ Esonero dall'obbligo della trasmissione telematica dei corrispettivi e della fatturazione elettronica (entro specifici limiti di ricavi «commerciali»)

POSSIBILITA' DI INSTAURARE RAPPORTI DI COLLABORAZIONE SPORTIVA (con compensi fino a 10.000€ in esenzione di imposte e contributi previdenziali) - **art.67 TUIR**



# SCELTA SOCIETARIA

S.S.D.  
SOCIETÀ SPORTIVE  
DILETTANTISTICHE DI  
CAPITALI (SENZA SCOPO DI  
LUCRO)

Affiliazione FSN – DSA – EPS e ISCRIZIONE al registro CONI e al Registro Attività Sportive

Obbligo di svolgimento di attività «sportiva» (agonistica) e «didattica» [e «formativa»]

Effetti della RIFORMA DELLO SPORT

- ▶ Collaboratori sportivi solo con P.IVA, Co.Co.Co. o dipendenti (no art.67 TUIR)
- ▶ Obbligo di contributi previdenziali (INPS) oltre i 5.000 € di reddito
- ▶ Obbligo della disciplina sulla «sicurezza sul lavoro»

Obbligo di certificati medici

Indetraibilità dell'IVA sugli investimenti iniziali e sugli acquisti di esercizio (o detraibilità parziale con rinuncia al regime della legge 398/1991)

Ricavi da assoggettare TUTTI ad IVA dal 1.1.2024 (direttiva UE del 28/11/2006 n. 112)

No distribuzione di utili / Divieto di cessione della quota di partecipazione (o cessione al valore nominale)



# RICAVI COMMERCIALI vs RICAVI ISTITUZIONALI

PER LE SSD → Sono considerati RICAVI «decommercializzati» (istituzionali) quelli provenienti da tesserati per attività svolte in attuazione dello scopo istituzionale

## CRITICITA'

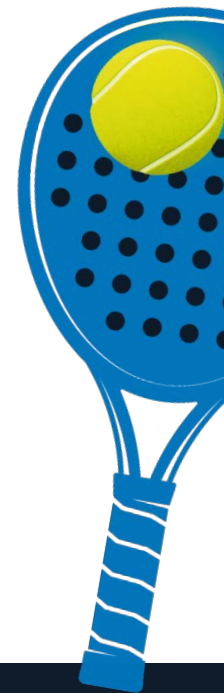
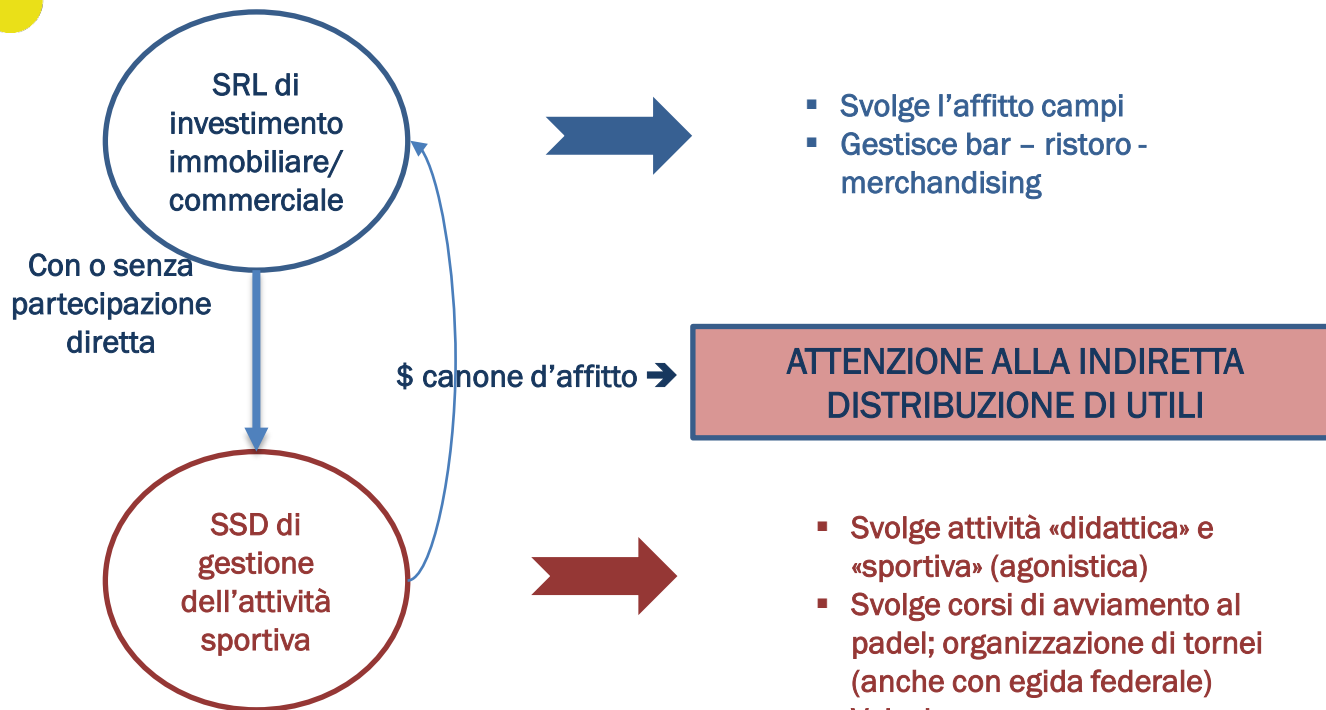
- Verifica del «tesseramento» federale
- Tutti i soggetti «paganti» il campo sono tesserati?
- L'affitto del campo è «attività istituzionale» per una società sportiva dilettantistica?



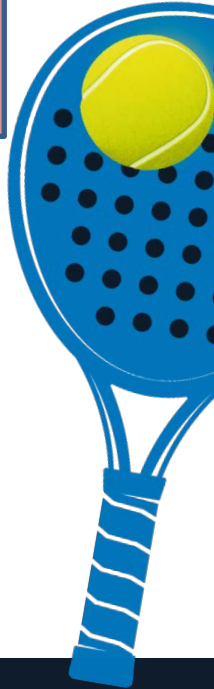
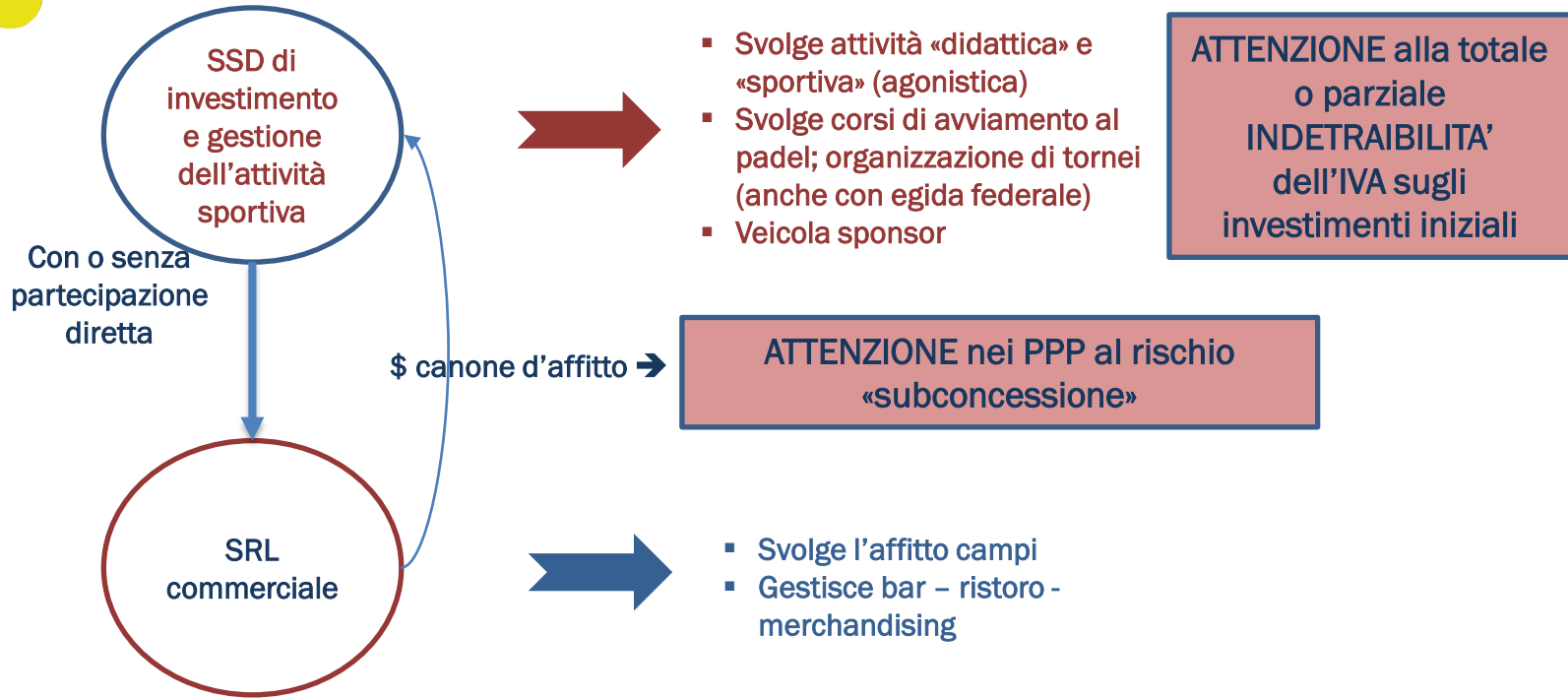
RIFORMA SPORT: art. 9 D.Lgs. 36/2021 → la gestione di impianti sportivi quale ATTIVITA' «DIVERSA» («SECONDARIA e STRUMENTALE»)



# POSSIBILI SCHEMI SOCIETARI



# POSSIBILI SCHEMI SOCIETARI



LA GESTIONE DI UN CENTRO SPORTIVO  
NON è PART TIME → RICHIEDE  
COMPETENZE MANAGERIALI

Tecniche (impianti  
tecnologici -  
manutenzione)

Amministrative  
(aspetti fiscali e  
contabili) -  
Organizzative  
(rapporti di lavoro)

Legali (contrattuali  
per fornitori,  
collaboratori)

Commerciali  
(ideazione,  
programmazione e  
organizzazione  
attività/eventi)





## TAKE HOME MESSAGE

- ❖ Passione sportiva o imprenditorialità?
- ❖ Gestori / Imprenditori «non» si nasce
- ❖ Programmazione e visione

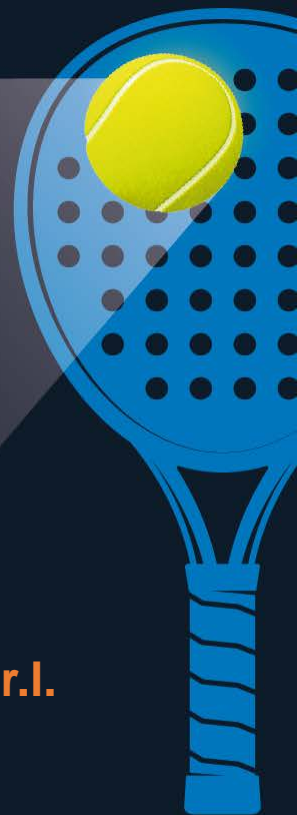
„Lo sport insegna che per la vittoria non basta il talento, ci vuole il lavoro e il sacrificio quotidiano. Nello sport come nella vita.“ — Pietro Mennea







**Grazie per l'attenzione**



**Contatti: 5ive Sport Consulting S.r.l.**

**Donato Foresta**

Partner 5ive Sport Consulting s.r.l. - Dottore Commercialista e Revisore Contabile  
Viale Francesco Restelli 3 - 20124 Milano - Tel +390245498618

[www.5ive.it](http://www.5ive.it) – mail: [donato.foresta@5sportconsulting.com](mailto:donato.foresta@5sportconsulting.com)

