

Incontro ICSC - ANCI Lombardia

Analisi degli investimenti infrastrutturali dell'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale

Marco Rossi

Sviluppo Sostenibile e Studi

Giuseppe Pagani

Responsabile Settore Sviluppo e Key account



LO SPORT COME SCELTA STRATEGICA

Il Rapporto Sport e le Schede Regionali, realizzati dall'Istituto per Credito Sportivo e Culturale e Sport e Salute, nascono per questo: dare strumenti concreti per decidere in modo migliore sulle politiche di investimento sui territori

Lo sport è un investimento per il Paese, che produce ritorni sociali e rappresenta:

- Salute, inclusione, educazione, sviluppo economico e qualità della vita
- Rafforza le comunità, riduce le disuguaglianze, genera valore nei territori

Per far crescere lo sport serve una cosa fondamentale: conoscere le infrastrutture esistenti

- Misurando la pratica sportiva, leggendo i bisogni, colmando i divari infrastrutturali
- In assenza di dati è difficile strutturare una buona programmazione degli investimenti pubblici

Le Schede non classificano le Regioni e non mettono in competizione le Amministrazioni, ma provano a raccontare **lo stato delle infrastrutture sportive nel nostro Paese**



Le Schede Regionali sono documenti dinamici, aggiornati periodicamente grazie all'integrazione delle principali banche dati nazionali, un sistema informativo solido fondato su:

- Censimento degli impianti sportivi a cura di Sport e Salute (Comunicazione dalle Regioni)
- Registro delle Attività Sportive Dilettantistiche tenuto da Sport e Salute (RASD)
- Piattaforma Delta ICSC per l'analisi per la sostenibilità ambientale, sociale e di governance (ESG) Rating ESG e ritorno sociale degli investimenti (SROI)
- Gli investimenti infrastrutturali ICSC nel periodo 2019–2024, una congiuntura economica complessa dalla crisi pandemica al rilancio con la spinta dei grandi eventi Internazionali

La Regione Lombardia: infrastrutture

	Nrimpianti sportivi	Nrspazi di attività
Italia	78.372	144.303
Lombardia	13.321	26.182
Bergamo	1.954	3.413
Brescia	1.922	3.741
Como	905	1.680
Cremona	678	1.405
Lecco	400	856
Lodi	385	689
Mantova	778	1.502
Milano	2.958	6.145
Monza e Brianza	886	2.037
Pavia	892	1.825
Sondrio	392	648
Varese	1.171	2.241

Condizione Parco Impianti

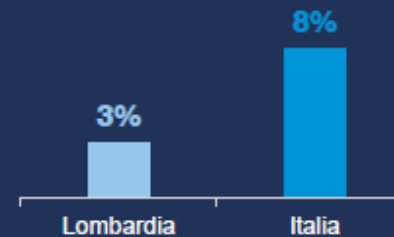
Funzionanti
95%

Parzialmente Funzionanti
2%

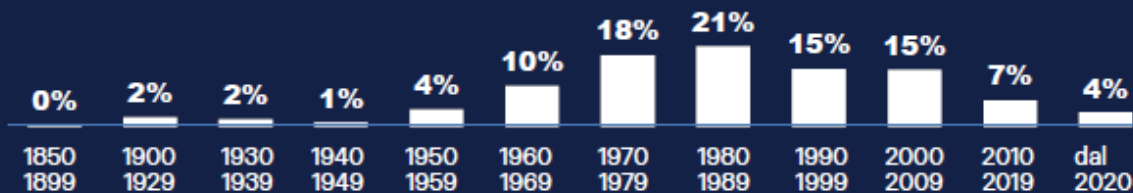
Non funzionanti
3%



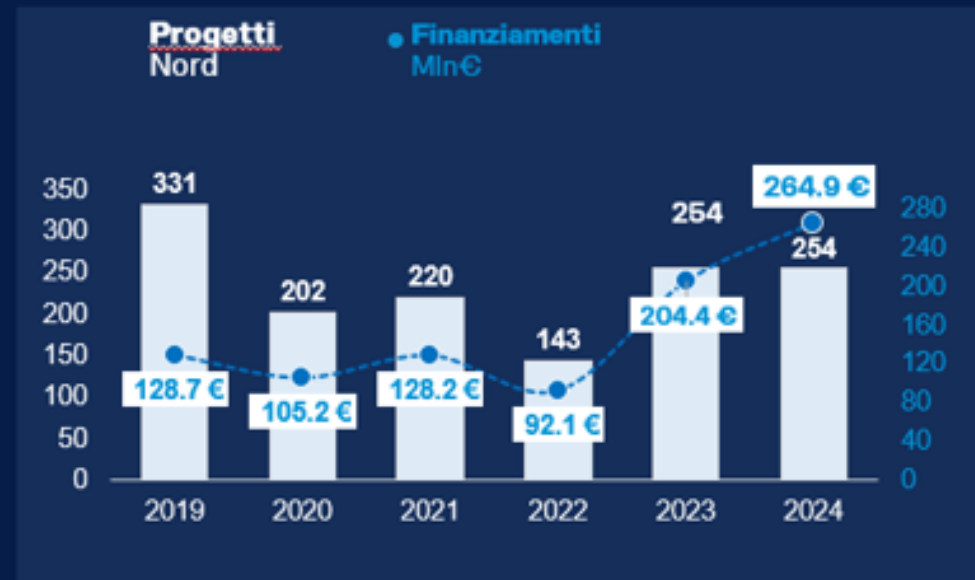
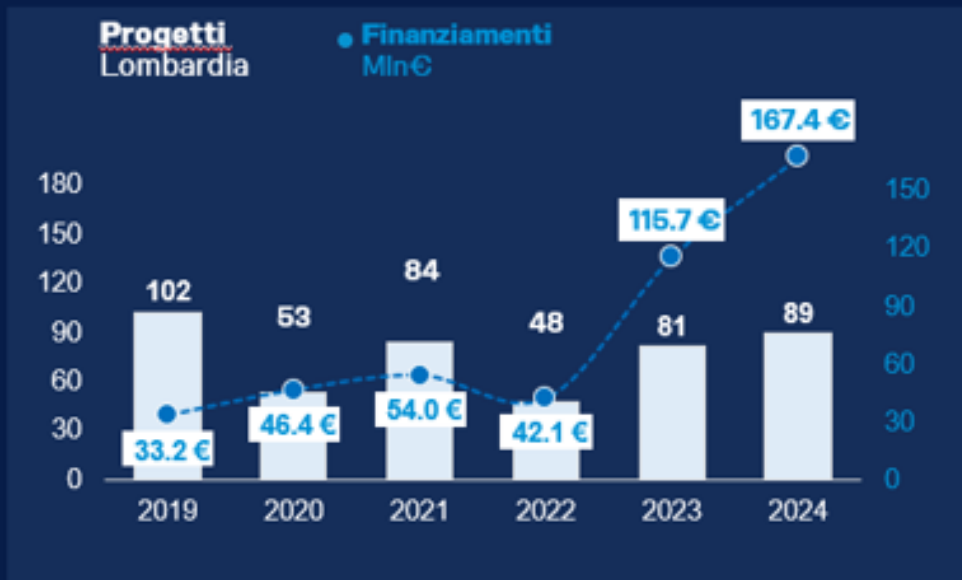
Impianti Sportivi non funzionanti



L'età degli Impianti



La Regione Lombardia: investimenti



Propensione all'investimento in impianti sportivi



Area	Propensione
Nord	31,6 € /abitante
Centro	29,7 € /abitante
Sud	19,5 € /abitante
Italia	27,1€/abitante

Scheda Regione Lombardia

2025



La Regione Lombardia: Investimenti

4,27

SROI

BBB/A

RATING ESG

Rating

A+ | AA | AA+ | AAA
Score 60-100

BB | BBB | A
Score 30-60

C | B
Score 0-30

Dimensione di **impatto sociale**
degli investimenti in impianti sportivi



Aree geografiche	N. Progetti infrastrutture	SROI medio	Score ESG medio	Rating ESG medio
Lombardia	130	4,27	48,98	BBB/A
Quota su italia	13%			
Nord	469	4,32	46,19	BBB
Italia	1.000	4,55	46,80	BBB

DELTA

Piattaforma
ICSC per l'analisi
di impatto

VALUTAZIONE EX-ANTE
DI TUTTI I PROGETTI

Da marzo 2023

INTEGRAZIONE ESG
NEL PROCESSO

In fase di completamento

VALUTAZIONE EX-
POST DEI PROGETTI

On going

Valutazione ex-ante del **rischio ESG** e dello **SROI** (Social Return of Investments) di tutti i progetti infrastrutturali

- Integrazione dei fattori ESG nel risk framework, nelle procedure del credito, nelle strategie del credito e pricing e nei prodotti bancari
- **Premialità** in funzione del Rating ESG e dello SROI

Monitoraggio costante sull'efficacia, l'impatto e la sostenibilità dei progetti finanziati

Strumenti Finanziari e Partenariati

Il ruolo delle banche nella promozione dello sport e della coesione sociale

ICSC

L'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale (ICSC) è un'istituzione finanziaria con **mandato pubblico** volto al **supporto di politiche di investimento a elevato impatto sociale nei settori Sport e Cultura** al fine di promuovere uno sviluppo sostenibile e inclusivo del Paese

SPORT

- **Leader nazionale** nel finanziamento di infrastrutture sportive
- **60+** anni di attività
- **42.000** progetti infrastrutturali finanziati

CULTURA

- Dal 2021, **ampliamento** del perimetro di intervento al **settore culturale** (patrimonio storico-artistico e audiovisivo)

PRIORITÀ STRATEGICHE

1 Impatto

Finanza *Impact-driven*

per generare valore reale, duraturo e misurabile per le comunità e il sistema Paese

2 Sostenibilità

Finanza sostenibile

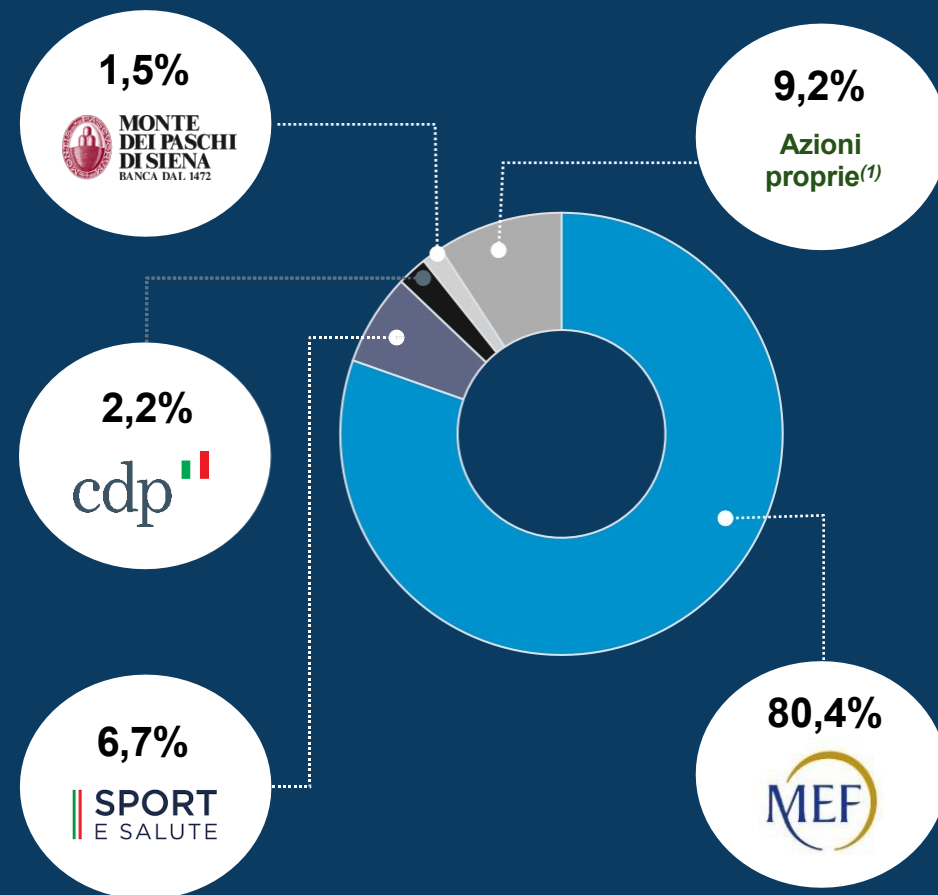
per promuovere un modello di sviluppo che integra crescita economica, protezione ambientale e coesione sociale

3 Equità

Finanza inclusiva

per attivare processi di rigenerazione volti a ridurre disparità territoriali e disuguaglianze sociali

Assetto azionario



(1) In seguito alla liquidazione degli azionisti che hanno esercitato il diritto di recesso dopo la conclusione del processo di trasformazione in S.p.A.

ICSC | Missione istituzionale e valore strategico per *stakeholder* e investitori

MANDATO PUBBLICO

- Istituzione finanziaria con una **verticalizzazione tematica** su due *asset class* specifiche nell'ambito delle infrastrutture sociali: **Sport e Cultura**
- **Promotore di Finanza per lo Sviluppo** indirizzando risorse, pubbliche e private, su **investimenti ad alto impatto sociale** nei settori Sport e Cultura



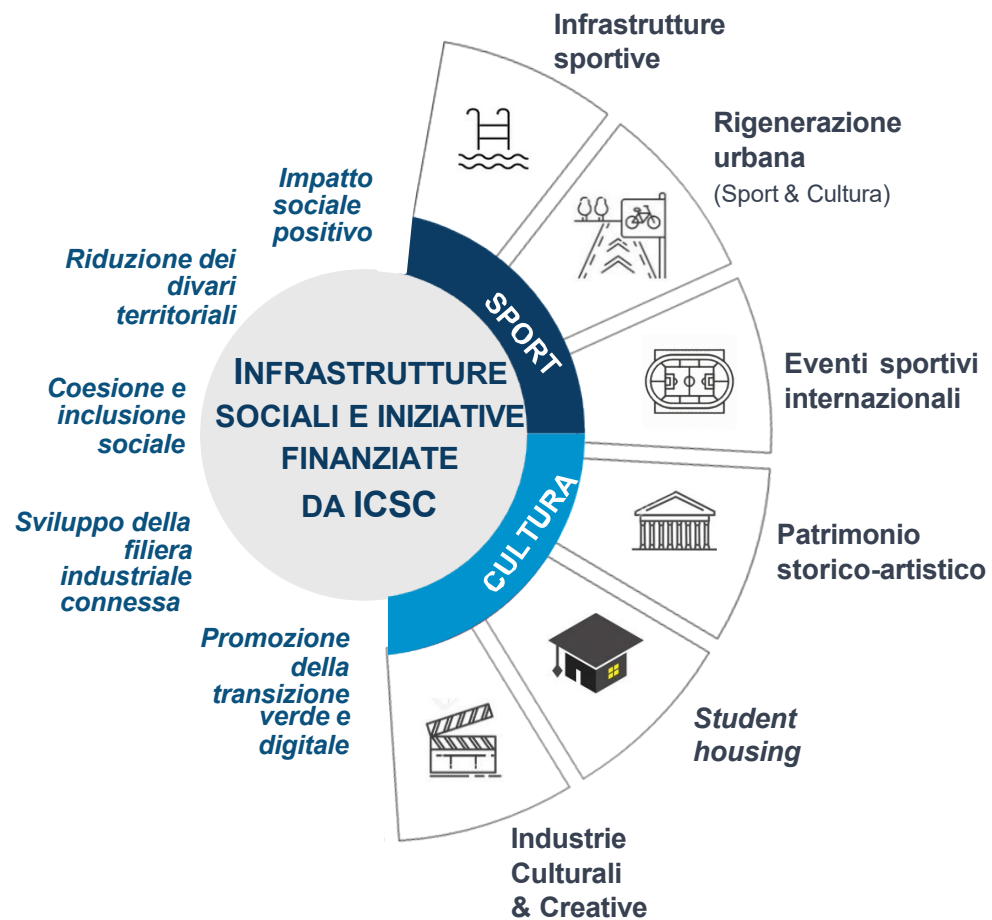
VALUE PROPOSITION

- **Know-how settoriale** e consolidata *expertise* nella strutturazione di investimenti in **partenariato pubblico-privato** (PPP)
- Capacità di **massimizzare l'effetto leva** dei fondi pubblici, **mobilitando capitali privati** mediante **l'ottimizzazione dei meccanismi di blending** tra risorse proprie e di terzi

Perimetro di operatività

SETTORI DI INTERVENTO

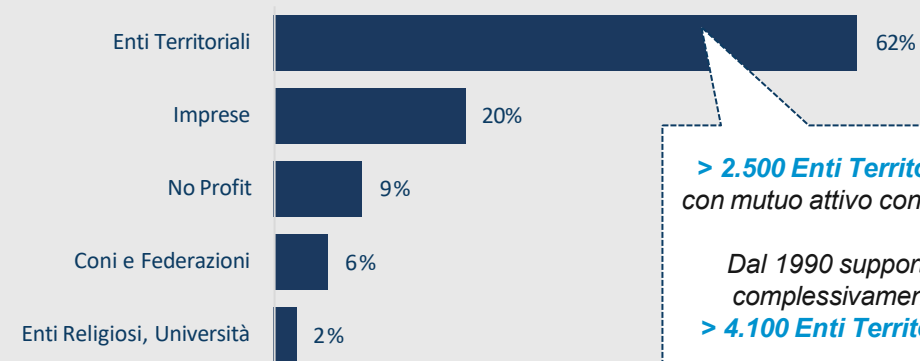
Ampio range di asset class a elevato impatto socio-economico



CLIENTELA TARGET

Partner di riferimento degli Enti Locali e ruolo crescente tra i privati

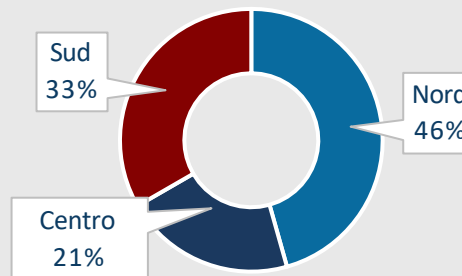
RIPARTIZIONE DEI FINANZIAMENTI ⁽¹⁾ (Dati al 31.12.2024)



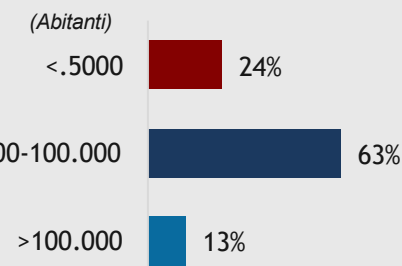
> 2.500 Enti Territoriali
con mutuo attivo con ICSC

Dal 1990 supportati
complessivamente
> 4.100 Enti Territoriali

FINANZIAMENTI PER AREA GEOGRAFICA ⁽¹⁾



FINANZIAMENTI PER DIMENSIONE DEL COMUNE ⁽¹⁾



(1) Percentuale in termini di importo netto del finanziamento

Enti Territoriali

ICSC per il supporto delle politiche di investimento pubbliche

Numeri principali degli **Enti Territoriali**

1,0
Mld €

Finanziamenti EE.LL.
dal 2020 al 30.06.2025

ICSC è divenuto un **partner di riferimento dei Comuni** per la realizzazione di progetti infrastrutturali e di salvaguardia e valorizzazione dei beni culturali

926
Mln €

Finanziamenti agli Enti Territoriali
dal 2020 al 30.06.2025 nel settore Sport

ICSC è divenuto un **partner di riferimento dei Comuni** per la realizzazione di progetti infrastrutturali

+59%

Crescita dei finanziamenti erogati
agli Enti Territoriali tra il 2020 e il 2024

6,7
Mld€

Benefici sociali netti

generati dai progetti nel settore della pubblica amministrazione analizzati da ICSC da marzo 2023 al 30.06.2025

4,8

Indice SROI

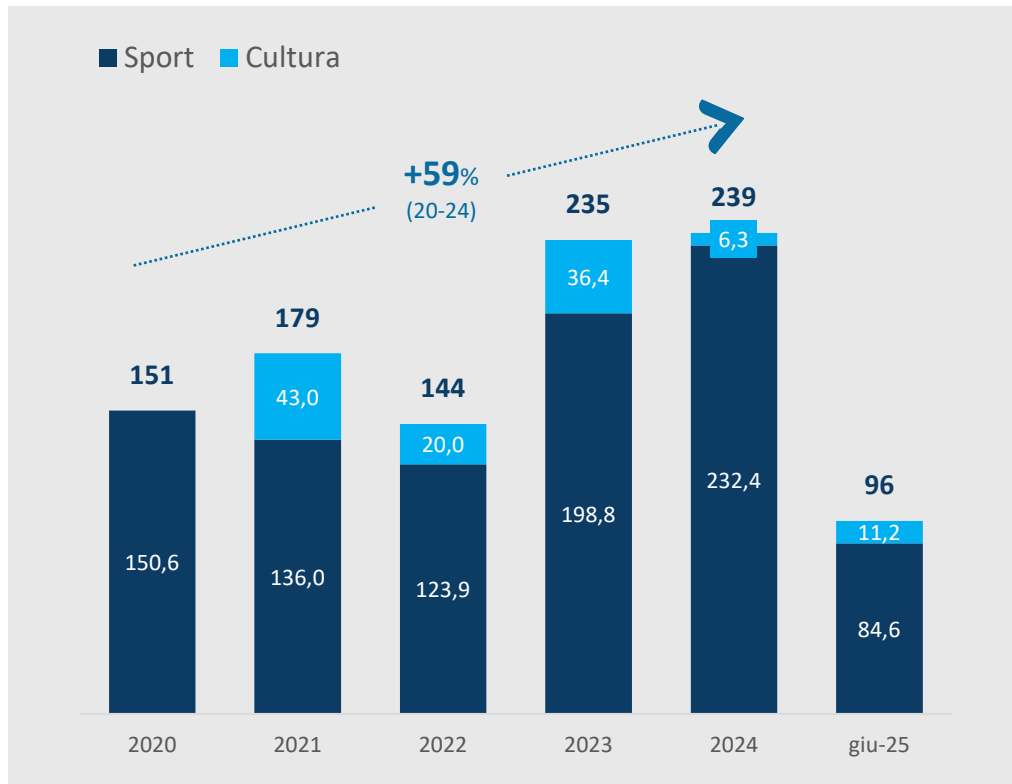
(Social Return on Investment)

Ogni euro investito in progetti a traino infrastrutturale e culturale ha generato quasi 5 euro di ritorni positivi per la collettività

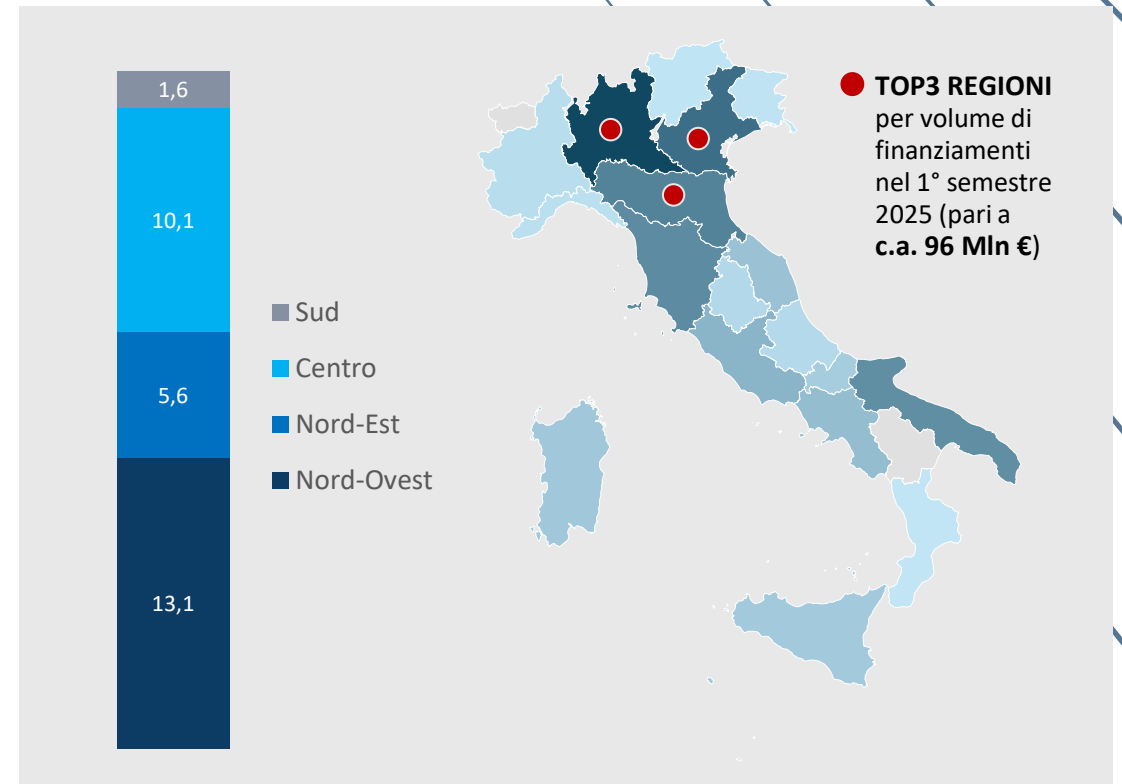
ENTI TERRITORIALI | Supporto finanziario crescente

Per confermare il ruolo della banca come **partner strategico degli enti locali**, a supporto di iniziative che generano valore culturale, economico e sociale per il territorio

EROGAZIONI (€ Mln): andamento 2021-30.06.2025



EROGAZIONI: ripartizione per area e Regione, 30.06.2025





P.A. | **Impatto del portafoglio ICSC**

Marzo 2023-Giugno 2025

862

PROGETTI ANALIZZATI

DELTA
Piattaforma

2,4
Mld €

INVESTIMENTI

6,7
Mld €

BENEFICI
SOCIALI
NETTI

4,8 SROI
medio

Strumenti Finanziari



FINANZA AGEVOLATA A SUPPORTO DELLE ASD/SSD



- Finanza agevolata
- Processi del credito dedicati
- Digitalizzazione

Iniziativa	MUTUO ORDINARIO SPORT PRIVATI	MUTUO LIGHT	MUTUO LIGHT 2.0 FSN/DSA/EPS
CARATTERISTICHE	FINANZIAMENTO AGEVOLATO	FINANZIAMENTO AGEVOLATO	ZERO GARANZIE RICHIESTE
Beneficiari	ASD,SSD, Imprese e Startup	Startup o Associazioni e Società Sportive affiliata a FSN, DSA o EPS da meno di 2 anni	Associazioni e società sportive affiliate a FSN/DSA/EPS
Attività finanziata	<ul style="list-style-type: none"> • Acquisto attrezzature sportive • Investimenti in impiantistica sportiva 	<ul style="list-style-type: none"> • Acquisto attrezzature sportive • Investimenti in impiantistica sportiva 	<ul style="list-style-type: none"> • Acquisto attrezzature sportive • Investimenti in impiantistica sportiva
Importo massimo agevolabile	<ul style="list-style-type: none"> • Finanziamento senza limite di importo 	Fino a 60 mila euro	Fino a 60 mila euro

Il Partenariato Pubblico Privato (PPP)

Definizione

Il **PPP** è una forma di cooperazione tra i poteri pubblici e privati, con l'obiettivo di finanziare, costruire e gestire infrastrutture

Caratteristiche

Allocazione del rischio operativo connesso alla realizzazione dei lavori o alla gestione dei servizi **in capo al soggetto privato**

Requisiti

1. **Assunzione del rischio operativo** da parte del privato
2. **Partecipazione del privato** al finanziamento del progetto
3. **Equilibrio economico – finanziario** dell'iniziativa

Punti di attenzione

- Investimenti **Capital Intensive**
- Alta **complessità progettuale**
- **Beni** di proprietà **pubblica**
- Problematiche di **copertura finanziaria**